



## Projet RESILAO

### « RESILIENCE DES LITTORAUX D'AFRIQUE DE L'OUEST »

#### **TERMES DE REFERENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT (OU EQUIPE DE CONSULTANTS) POUR L'ELABORATION D'UN SYSTEME DE SUIVI-EVALUATION (SSE) DU RESILAO**

##### **1°) CONTEXTE DU PROJET**

Dans un contexte d'incertitude lié aux effets du changement climatique, le développement de la zone côtière ouest africaine s'accélère, sous l'impulsion de différents secteurs tels que l'urbanisme, l'équipement, le tourisme, le transport international et le secteur extractif. Chacun de ces secteurs génère des dégradations environnementales dans des espaces déjà contraints, notamment autour des capitales et des villes secondaires.

Afin de freiner, voire inverser cette tendance, différents acteurs de la conservation, de la recherche scientifique et du développement joignent leurs efforts depuis bientôt 20 ans, au sein du Partenariat Régional pour la Conservation Côtière et Marine en Afrique de l'Ouest, le PRCM.

Fort d'une longue expérience et de près de 100 membres institutionnels et non gouvernementaux, le PRCM a permis de multiples avancées depuis sa naissance : amélioration des cadres légaux, le renforcement de la société civile et des communautés dans leurs actions de plaidoyer en faveur d'une gestion durable des ressources ainsi que des initiatives de restauration des écosystèmes, l'augmentation des sites de conservation (nouvelles AMPs), etc.

Il reste nécessaire de consolider la résilience des écosystèmes et des sociétés, en renforçant les outils de l'action et les capacités d'influence des acteurs côtiers, en passant à une échelle supérieure les expériences réussies, en diffusant les meilleures pratiques et en soutenant les initiatives locales afin qu'une multitude de leviers actionnés de manière coordonnée produisent des effets profonds et durables au niveau régional. Cette étape doit être franchie en consolidant les efforts de conservation et en impulsant le développement de chaînes de valeurs associées aux services des écosystèmes côtiers, en suivant une logique de développement social et solidaire promouvant les organisations sociales, les savoirs faire et les patrimoines culturels ainsi que l'innovation en matière de collaboration et de solutions technologiques.

C'est dans cette logique que le PRCM met en œuvre le projet RESILAO cofinancé par le FFEM et la Banque Mondiale pour une durée de 05 ans.

##### **2°) OBJECTIFS DU PROJET, BÉNÉFICIAIRES**

Le projet RESILAO vise globalement à renforcer la résilience des écosystèmes et des communautés face aux mutations rapides de la zone côtière ouest africaine, par une consolidation et un passage à l'échelle des efforts de conservation et par l'impulsion à l'échelle régionale d'une dynamique de développement



solidaire basée sur une économie bleue et durable.

La double démarche proposée dans le cadre de ce projet repose sur deux composantes majeures :

- Le financement direct de petits projets sélectionnés suite à des appels à projets articulés autour de trois thématiques : i) la conservation et la restauration des espaces naturels menacés ; ii) le développement socio-économique solidaire fondé sur des chaînes de valeurs bleues durables ; et iii) la promotion de démarches et de solutions innovantes pour la résilience côtière et la diversification de l'économie bleue ;
- La capitalisation et l'incubation de projets qui doit permettre de développer i) une ingénierie de capitalisation des expériences d'appel à projets et de mise en œuvre des petites initiatives locales, ii) une démarche d'apprentissage mutuel basée sur des échanges d'expérience, et iii) un incubateur de nouveaux projets locaux multi-acteurs autour des défis de l'adaptation, du développement durable et de la résilience des communautés littorales.

### **3°) GRANDES LIGNES DU DISPOSITIF DE SUIVI-EVALUATION DU PROJET RESILAO**

Tout le dispositif de suivi-évaluation prévu pour le projet RESILAO fera l'objet d'un tableau de bord organisé sur deux échelles :

#### **Le suivi centralisé qui concerne la mise en œuvre générale de l'APP RESILAO**

Le suivi centralisé proposé dans le cadre du projet RESILAO est basé à la fois sur les indicateurs de performance associés aux indicateurs de réalisation d'activités mises en œuvre par l'unité de coordination du projet (UCP). Des indicateurs écologiques et socio-économiques agrégés permettant de suivre l'impact global du projet devront être proposés dans les 03 thématiques (indicateurs agrégables du FFEM si possible), et consolidant les indicateurs renseignés localement par chaque projet. Ce suivi des indicateurs permet alors d'avoir un niveau d'appréciation des effets obtenus grâce à la mise en œuvre de l'initiative.

Sur la composante 2 (activités de capitalisation), un certain nombre d'indicateurs relatifs aux enjeux de passage à l'échelle des processus ou des outils développés dans les différents projets (capitalisation des solutions et des bonnes pratiques) devront être identifiés de façon à caractériser les expériences et s'assurer de leur capacité à être transférées : faisabilité, basées sur la science, éprouvées sur le terrain, ayant montré des résultats durables, reproductibles, adaptables, mesurables, appropriées par les acteurs de terrain.

Le remplissage du tableau de bord et sa mise à jour seront assurés par l'UCP. Lorsque nécessaire, des enquêtes de terrain complémentaires (données socio-économiques notamment) pourront s'organiser pour mieux renseigner l'évolution des indicateurs

#### **Le suivi décentralisé qui concerne chaque projet financé par RESILAO :**

Tous les projets financés ont proposé dans les *templates* de projet complet un système de suivi-évaluation des effets et impacts attendus de leurs actions avec i°) des indicateurs relatifs à l'avancement de leurs activités, des indicateurs de résultats et des indicateurs d'impact (écologique, social, dans le renforcement des capacités des acteurs de terrain, et économiques) ; ii°) un état de référence, ii°) une méthode de mesure, iv°) et la source de vérification.

En outre dans le cadre de la composante 2, le projet RESILAO a mis en place une plateforme web interactive offrant divers services et informations au public, avec une interface privée pour les porteurs de projets. Elle est conçue de façon à recueillir et faire remonter les informations et actualités des projets, saisir les données de suivi des actions et des indicateurs, produire un rapport de suivi du projet



(état d'avancement et mesure des indicateurs). Le reporting décentralisé (remplissage et suivi des indicateurs) seront assurés par les porteurs de projets avec l'appui de leurs coaches nationaux pour chacun des projets.

#### **4°) OBJECTIFS DE LA MISSION ET RESULTATS ATTENDUS**

##### **Objectifs**

L'objectif de la mission est de développer un dispositif de suivi-évaluation du projet RESILAO afin d'assurer la collecte, l'analyse et l'utilisation systématique et efficace des informations pour suivre l'état d'avancement du projet et de mesurer les impacts obtenus.

##### **Résultats attendus**

- Une théorie du changement du projet actualisée ;
- Un cadre logique et des indicateurs revus tant au niveau centralisé que décentralisé ;
- Un Plan de suivi-évaluation adapté au projet. Ce dernier pourra proposer des outils/approches pour la collecte, la saisie et l'analyse des données permettant d'intégrer pleinement le suivi de ces indicateurs à la gestion du projet. Etant donné que le projet RESILAO dispose déjà d'une plateforme web qui est utilisée pour le suivi à l'échelle décentralisée des indicateurs, il s'agira de corréliser ce plan avec la plateforme web, qui est un outil faisant partie du SSE du RESILAO ;
- Un tableau de bord de suivi-évaluation disponible qui permettra d'avoir une liste stabilisée d'indicateurs pour chacune des trois thématiques, et une fiche descriptive de ces indicateurs : cette fiche doit donner une définition claire de l'indicateur, ce qu'il comprend et ne comprend pas, définir l'état de référence, la méthode de calcul permettant de mettre à jour sa valeur, la source de données, la fréquence de collecte, la personne responsable de sa collecte et le niveau de désagrégation ;
- La formation et l'accompagnement des parties prenantes (UCP, Coach, partenaires financés) afin de faciliter l'appropriation du système de suivi-évaluation du projet. Un guide de formation pourra être rédigé pour mieux faciliter la prise en main du système pour les futures phases d'appels à projets.

#### **5°) MISSION DU CONSULTANT OU DE L'EQUIPE DE CONSULTANTS**

Pour réaliser la mission, le consultant (ou l'équipe de consultants) devra organiser des séries de réunions et consultations avec l'équipe de projet et les acteurs impliqués. Les tâches spécifiques assignées au consultant (ou à l'équipe de consultants) sont :

- Réaliser une revue de la documentation disponible du projet en matière de système de suivi-évaluation, de collecte de données et de reporting ;
- Revoir et détailler la théorie du changement du projet avec l'ensemble des parties prenantes si nécessaire ;
- Actualiser le cadre logique du projet RESILAO et son interaction avec les projets financés ;
- Affiner/proposer les indicateurs de suivi-évaluation du projet RESILAO (niveau centralisé) et des projets financés (niveau décentralisé) sur la base de la théorie du changement et des données disponibles au niveau de l'UCP et des partenaires financés ;



- Elaborer les fiches signalétiques (descriptives) de chaque indicateur ;
- Décrire les flux de données, mécanismes de collecte, traitement et analyse des données, intégration des données dans la plateforme web de RESILAO, mécanismes de contrôle de la qualité des données et de reporting ;
- Proposer un plan de mise en œuvre du suivi évaluation en prenant en compte l'articulation avec la plateforme forme web de RESILAO mais également le dispositif global de suivi-évaluation du PRCM ;
- Former l'ensemble des parties prenantes au suivi-évaluation et aux mécanismes/outils élaborés pour faciliter leur implication dans la mise en œuvre et l'utilisation du système de suivi-évaluation et apprentissage.

## 6°) LIVRABLES

Les rapports et annexes seront rédigés en français. Ils seront transmis en version papier (format A4) et sur support informatique en format Word dans un seul fichier. Les livrables de cette présente mission sont :

- Un « rapport initial ». Le consultant rédigera un court rapport initial après avoir examiné les documents disponibles et tenu une première discussion avec l'Unité de Coordination du Projet (UCP). Ce rapport devra fournir une méthodologie bien définie et une proposition d'outils de collecte de données ;
- Un rapport intermédiaire résumant l'état d'avancement, les résultats obtenus, les difficultés rencontrées, les éventuelles propositions de réorientation si nécessaire et la planification des tâches restantes de la prestation à réaliser. La structure du manuel de SSE devra être également intégrée dans ce rapport ;
- Une version provisoire du principal résultat attendu à savoir un manuel du SSE qui ressort de manière exhaustive le mécanisme de suivi évaluation, les outils de collecte de données de la performance du projet ainsi que le rôle et les responsabilités de chaque partie prenante dans la collecte, l'analyse, le reportage et d'une manière générale l'utilisation des données. Ce manuel devra proposer également toutes les fiches de collectes des données ;
- Une version finale du manuel du SSE après intégration des commentaires et corrections de l'UCP du projet ;
- Tableau de bord numérique (sous forme Excel ou autre) qui va être une sorte d'interface informatique pour faciliter le suivi des indicateurs et la mesure de l'atteinte des résultats prévus.

## 7°) DISPOSITIONS DE GESTION ET PLAN DE TRAVAIL

L'élaboration du Système de Suivi Evaluation Complet du projet sera sous la responsabilité et la supervision de la Coordonnatrice du projet RESILAO pour l'ensemble de la mission. Le consultant pourra bénéficier de l'appui technique de l'équipe du projet et des Coachs nationaux de RESILAO. Il peut être aussi en contact régulier avec les partenaires financés dans le cadre du projet. L'élaboration du SSE sera exécutée par un(e) consultant(e) régional(e) ou international(e). Il/elle sera un spécialiste senior de suivi-évaluation hautement qualifiée avec une grande expérience et une expertise avérée dans le domaine.



La mission est prévue pour une durée de deux mois (02) mois (y compris la soumission du rapport final). Le début provisoire de la mission est prévu début Septembre 2024. Le candidat devra proposer un chronogramme détaillé de l'ensemble des activités et tâches à mener. Les dates de début et de fin de la consultation seront précisées dans le contrat dans l'intervalle de cette durée. L'expert suivi-évaluation travaillera sur cette période de 30 jours-hommes maximum. L'offre financière de l'expert (e) sera revue et analysée sur la base du budget prévu et de la grille de rémunération du PRCM, qui se réserve le droit de négocier le montant. Le versement de la rémunération sera basé sur la soumission et l'acceptation des livrables.

## **8°) PROFIL SOUHAITE**

L'élaboration du Système de Suivi Evaluation du projet sera exécutée par un/une consultant(e) justifiant les critères suivants :

### **Qualifications et Expériences:**

- Avoir au moins un Master en gestion de projet ou en suivi et évaluation de projets et programmes, en système d'information, en études de développement, en économie, en sciences sociales, sciences de l'environnement ou qualifications et expériences équivalentes ;
- Un minimum de 07 ans d'expérience avérées dans la conception, le déploiement, la mise en œuvre de système et dispositif de suivi-évaluation axé sur les résultats pour des projets /organisations non gouvernementales, projets de développement, de préférence dans l'évaluation des initiatives régionales de développement, des projets multi acteurs dans le domaine de la conservation de la biodiversité ou des sciences de l'environnement en général ;
- Avoir des connaissances et expériences de travail avérées sur des projets en Afrique de l'Ouest, de résilience et/d'ingénierie côtière, sur les problématiques de la zone côtière en Afrique de l'ouest, sur les thématiques du projet (conservation et de la restauration des écosystèmes côtiers, développement de chaînes de valeurs basées sur les services des écosystèmes côtiers, promotion de solutions innovantes) seront des atouts ;
- Expérience en conception et/ou gestion de base de données ;
- Une expérience en conception, animation et évaluation de formation pour adultes ou en entreprises dans le domaine du suivi et évaluation serait un atout ;
- Une expérience avérée dans la facilitation des ateliers de restitution des résultats d'évaluation ;
- Excellente maîtrise du français.

### **Compétences professionnelles:**

- Excellente compréhension des cadres de résultats et des indicateurs ainsi que des normes et applications internationales de S&E, notamment sur des projets financés par le FFEM et/ou la Banque Mondiale ;
- Excellentes compétences en rédaction, en collecte/analyse/visualisation de données ;
- Des compétences en capitalisation et conception de matériel didactique seraient fortement appréciées ;
- Une connaissance du contexte géographique régional /zone marine et côtière ouest africains serait appréciée, à défaut une expérience de travail dans un pays la zone d'intervention du PRCM ;



- Maîtrise du Pack Office et de logiciels de collecte et traitement de données ;
- Excellentes capacités de coordination et de travail d'équipe.

### **9°) COMMENT POSTULER (DOCUMENTS A FOURNIR)**

Les candidat(e)s intéressé(e)s sont invité (e)s à déposer un dossier comprenant :

- Une lettre de motivation adressée au Directeur du PRCM ;
- Une offre technique avec : CV actualisé, diplômes, attestations ou certifications, une méthodologie de travail, un calendrier d'exécution, les références des travaux similaires ;
- Une offre financière détaillée incluant le taux journalier.

Les offres sont soumises uniquement par voie électronique aux adresses [prcm@prcmarine.org](mailto:prcm@prcmarine.org) au plus tard le **31 Août 2024 à 23h55 GMT**.